



ZUGERBERG FINANCE  
SOCIETE ANONYME



## Les perspectives pour les investissements dans les actifs tangibles restent bonnes

**L'économie mondiale connaît une croissance constante et synchrone. Aussi, les perspectives pour les investissements dans les actifs tangibles restent bonnes. Nous mettons l'accent sur les entreprises qui se montrent convaincantes avec leur modèle économique solide et leur bonne dynamique bénéficiaire. Bien que les fluctuations boursières à court terme, induites par les événements aient pris de l'ampleur, les effets de croissance positifs prendront le dessus sur les risques négatifs causés par les nombreux conflits commerciaux avec les Etats-Unis.**

Si l'économie mondiale est bien plus équilibrée qu'autrefois, elle est aussi mieux connectée. Dans maintes entreprises, la chaîne de valeur traverse plusieurs continents et un grand nombre de pays.

L'influence nationale s'amointrit. C'est également le cas des Etats-Unis qui ne réalisent plus que 16% du produit mondial brut. La Chine (y compris Hong Kong et Taïwan) produit d'ores et déjà près de 18% selon la parité de pouvoir d'achat, et la part de l'Europe se chiffre approximativement à 20%. Avec ses 1,3 milliard d'habitants, l'Inde en est toujours aux prémices d'une puissante relance durable et ne contribue qu'à hauteur de 7% à la performance économique mondiale. La tendance montre indubitablement que les pays émergents resteront le moteur économique du monde pendant encore de nombreuses années.

Une tendance dont on peut tirer profit et ce, avec des investissements dans les actifs tangibles (actions) et intangibles (obligations) d'entreprises en lien avec les pays émergents. Et parce qu'il s'agit là d'une perspective à long terme, il est obsolète d'observer l'évolution des cours car cela ne suscite que des inquiétudes.

### Taux de distribution élevé pour les leaders mondiaux

Dans l'économie mondialisée, la digitalisation a depuis longtemps provoqué l'ouverture des frontières sectorielles et la coordination des modèles économiques. A cela s'ajoute l'accélération. Le cycle de vie d'une lampe à incandescence est de 36 ans, tandis que celui d'une ampoule LED est de 36 mois. Certains composants traversent les frontières jusqu'à dix fois avant d'être intégrés dans le produit final. Pour les constructeurs aéronautiques dominant le marché comme Airbus et Boeing, dont les carnets de commandes sont remplis pour près de dix ans, une centaine de fournisseurs sont impliqués dans le processus de production. Ce secteur offre ainsi de nombreuses opportunités, tout comme la logistique ainsi que le transport maritime et aérien. Kühne+Nagel, p.ex., voit depuis quelques trimestres son chiffre d'affaires et sa marge brute augmenter de deux chiffres, affichant un taux de distribution d'environ 4%.

La forte croissance de l'emploi au niveau mondial se répercute sur le moral des consommateurs. Ils dépensent plus, en particulier dans les pays émergents, au grand bonheur de Dufry par exemple, le détaillant aéroportuaire numéro un dans le monde. Ce dernier profite de l'augmentation du nombre de voyageurs aériens (on prévoit pour 2020 3,9 milliards de voyageurs aériens internationaux) et de l'amélioration des concepts d'achat tout en mettant l'accent sur l'efficacité et la rentabilité ainsi que la génération de cash-flow disponible. Dufry a une politique de

dividende «progressiste» et envisage de distribuer un dividende au moins au niveau de l'année précédente. Actuellement, son taux de distribution est de 3%.

Si nous avons une sécurité juridique, nous pourrions connaître une époque glorieuse. Or, les Etats-Unis remettent actuellement en question les accords et organismes fondamentaux tels que l'Organisation mondiale du commerce (OMC) à Genève. Il y a toujours un risque de retombées négatives dues aux actuels conflits commerciaux. La Chine, le Canada et le Mexique, l'Europe ainsi que le Japon et la Corée du Sud sont en proie presque toutes les semaines à de nouvelles menaces proférées par la Maison-Blanche. D'abord, c'étaient les réfrigérateurs, puis l'aluminium et l'acier, et maintenant c'est au tour de l'automobile, l'un des biens les plus internationaux du monde, à se voir infligée des sanctions douanières pour des raisons de défense. Dans toute l'histoire de l'économie, le protectionnisme n'a jamais permis de s'enrichir à long terme. «La philosophie du protectionnisme, c'est la philosophie de la guerre et non pas de l'économie», Ludwig von Mises, 1881-1973.

### L'Europe sur la bonne voie

En Europe, plusieurs pays sont sur le point de faire d'importantes réformes. Actuellement, c'est en France que l'on observe les plus grands changements. L'Espagne connaît également un tournant, le pays devant essentiellement lutter contre la corruption. En Italie, la Ligue du Nord prend de l'ampleur et essaye également de rétablir l'ordre, un travail de titan pour le 67<sup>e</sup> gouvernement d'après-guerre.

La Banque centrale européenne (BCE) a décidé en juin 2018 de mettre un terme aux achats de titres à la fin de l'année. Une mesure correcte compte tenu des taux de croissance réelle persistant à 2% environ, de l'utilisation quasi totale des capacités de production et des taux d'inflation de 2%. La hausse des taux directeurs ne se produira pas avant l'été 2019.

L'économie européenne ayant dernièrement repris de la vigueur, on ne sait toujours pas de quoi exactement le plan de relèvement des taux aura l'air. Une chose est sûre: la Banque nationale suisse (BNS) s'en servira de modèle.

**Prof. Dr. Maurice Pedergnana**  
Economiste en chef et  
partenaire dirigeant



## Préface

**Timo Dainese**  
Fondateur et partenaire  
dirigeant



Mesdames et messieurs,

Le 1<sup>er</sup> semestre 2018 a été tout sauf agréable pour les marchés financiers. Pourtant, il avait bien commencé et les marchés avaient atteint de nouveaux records à la mi-janvier. Puis, la fête s'est terminée sur les chapeaux de roues. Le relèvement des taux d'intérêt a commencé à noircir le tableau boursier, et alors que les investisseurs venaient tout juste de s'être habitués à ces hausses, les inquiétudes autour de l'Italie ont provoqué de nouveaux remous. Après l'accalmie apportée par la formation définitive du nouveau gouvernement italien, les menaces de sanctions douanières et les tensions géopolitiques ont pris le devant de la scène. Aussi, le semestre a été marqué par des hauts et des bas permanents, la volatilité a largement augmenté et le SMI a connu son plus mauvais début d'année depuis la crise de 2008 (-8.2% depuis le début de l'année).

La tendance des marchés boursiers depuis le début de l'année fait contraste à celle de l'économie mondiale. D'un point de vue global, le PIB mondial atteindra en 2018 le plus haut niveau jamais enregistré. Toutes les régions (Etats-Unis, Europe, Asie, Afrique) connaissent une reprise synchrone dont la dynamique aura tendance à s'intensifier ces mois-ci. Dans de nombreuses régions, les entreprises affichent des bénéfices records qui ne se reflètent toujours pas cette année dans la tendance boursière.

Grâce à une bonne sélection et à une stratégie prudente (augmentation du taux de liquidité), nous avons pu échapper au moins partiellement à la baisse de 8,2% du SMI. Bien que même les marchés obligataires aient affiché une tendance plutôt négative (SBI -0.6%) et que les défis aient été de taille dans ce segment. Le résultat net s'est traduit par des performances nettes de -1,8% (ZAM R2) à -4,6% (ZAM Fondspicking 100).

Durant toutes les années de l'histoire des marchés financiers, il y a toujours eu des périodes où les marchés se sont écartés des données fondamentales. Ces phases durent typiquement quelques semaines, voire parfois quelques mois. Mais pas des années. Nous pensons que l'intérêt des investisseurs au 2<sup>e</sup> semestre 2018 se portera à nouveau vers les données microéconomiques et macroéconomiques et moins vers les querelles politiques et les tweets de la Maison-Blanche. Nous prévoyons une reprise sensible des places boursières mondiales, en particulier dans les régions que nous privilégions, à savoir la Suisse, l'Europe et l'Inde. Nous attendons également une performance positive pour la part obligataire ainsi que pour les classes d'actifs Infrastructures et Placements sur les marchés privés. Et comme en Coupe du Monde, ce n'est pas le résultat à la mi-temps, mais le résultat final qui est décisif.

Pour plus d'informations, veuillez vous reporter à nos publications disponibles sur [www.zugerberg-finance.ch](http://www.zugerberg-finance.ch).

Nous tenons à vous remercier chaleureusement pour votre fidélité et la confiance que vous nous avez accordée.



# Zugerberg Finance SA, la gestion de fortune sur le long terme

Ce qui avait débuté comme une entreprise unipersonnelle à la fin des années 90 s'est développé pour devenir vingt ans plus tard l'un des gestionnaires de fortune indépendants les plus importants. Aujourd'hui, la société est surveillée directement par la FINMA et gère 2,2 milliards de francs suisses à l'aide de 32 collaborateurs. La forte croissance reflète les performances de l'entreprise ainsi que la demande croissante de solutions de gestion de fortune indépendante.

Le concept initial derrière Zugerberg Finance SA consistant également à gérer des petites et moyennes fortunes de manière active et autonome revête encore une grande importance. Outre les mandats pour les particuliers, Zugerberg Finance SA propose également des solutions pour les entreprises et gère l'argent des caisses de retraite, des fondations et des assurances.

<b>Collaborateurs</b>	32
<b>Lancement</b>	1998
<b>Volume (AuM et AuA)</b>	2,2 milliards CHF
<b>Clients</b>	Particuliers Sociétés Institutionnels
<b>Appartenances</b>	Alliance des gérants de fortune suisse (ASWM) Chambre de commerce Zoug
<b>Surveillance</b>	L'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers
<b>Récompenses</b>	Le meilleur gérant de fortune en Suisse (BILANZ, 2018) Top Swiss Franc Bond Manager (Citywire, 2017 et 2018) 5 étoiles (Morningstar, 2017)

Zugerberg Finance SA suit un processus de placement solide et se fie à ses propres opinions. Les conseillers économiques et financiers de Zugerberg sont des experts reconnus issus du monde économique et financier et se tiennent à disposition à titre consultatif. Un vaste réseau et des adhésions ciblées permettent d'échanger régulièrement des expériences et du savoir-faire.

La sélection méticuleuse de titres se fonde sur une approche scientifique qui, associée à une gestion des risques systématique, entraîne un développement positif du portefeuille sur le long terme. La réalisation de cet objectif n'est pas seulement dans l'intérêt des clients et clientes. En effet, les collaborateurs et la direction de Zugerberg Finance SA ont investi dans les mêmes stratégies et les mêmes titres.



## Partenaires dirigeant

Timo Dainese  
Prof. Dr. Maurice Pedergrana  
Gregor Widler

## Le conseil d'administration

Thomas Huber  
Karl Huwyler  
Barend Fruithof  
Dominic Görg  
Livio Dainese

## Les experts économiques

Prof. Dr. Bernd Schips  
Alexander Ineichen  
Patrick Bucher  
Rolf Bertschi  
Urs Scholl  
Dr. Stephan Kloess

## L'environnement des taux d'intérêt devient plus exigeant et exige plus de flexibilité

Il a désormais plus de trois ans que la Banque nationale suisse (BNS) a baissé les taux à court terme dans les négatifs. Le résultat: des taux historiquement bas dans l'univers de placement du franc suisse. La situation en Europe est similaire. Aussi, les défis sont grands dans les placements à revenu fixe pour des investisseurs en CHF.

Les taux ne vont pas rester toujours aussi bas. Les taux montent déjà aux États-Unis, et l'Europe ainsi que la Suisse suivront. Les taux augmentant, les défis sur les marchés obligataires continuent de croître, car les cours des obligations sont mis à l'épreuve et menacent de chuter.

Il faut se prémunir contre cela. C'est possible en gérant activement la duration et les risques d'intérêts. Il existe des instruments à cet effet. Toutefois, les possibilités sont très limitées dans la gestion de fortune basée sur les titres individuels au niveau des dépôts individuels. Les risques d'intérêts ne se laissent pas gérer efficacement et à moindre coût dans un portefeuille comprenant différentes obligations. Il en va de même pour les risques monétaires. A notre avis, la gestion active de ces risques est absolument nécessaire au regard de l'environnement de marché et du revirement des intérêts imminent. Cette gestion peut être réalisée très efficacement et à coût très bas dans un fonds, à tous les niveaux.

Nous agissons de la sorte avec succès depuis plus de six ans dans le segment des obligations avec des risques accrus avec le

«Credit Opportunities Fund» (COF). Le fonds que nous gérons, élément standard de chaque portefeuille de Zugerberg, a pris 28% depuis le lancement en juin 2012, ce qui correspond à un rendement de 4,6% par an (net, en CHF). Le fonds est donc exceptionnel depuis ces derniers mois avec la notation la plus élevée de 5 étoiles (Morningstar) et Zugerberg Finance SA a été récompensé par le prix du Meilleur manager d'obligations CHF (Citywire, 2017 et 2018). Le développement de notre portefeuille d'obligations a contribué grandement à notre nomination récemment en tant que meilleur gérant de fortune de Suisse selon la BILANZ (03/2018).

Un autre avantage d'un fonds réside dans l'accès à des papiers institutionnels, par exemple des obligations avec une valeur unitaire minimum de 200 000 CHF et plus. Dans l'ensemble, un fonds offre nettement plus d'opportunités avec parallèlement des risques gérables plus facilement. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2018, nous avons atteint l'objectif du «Zugerberg Income Fund» (ZIF) afin d'obtenir les mêmes possibilités, la même flexibilité et donc des perspectives de succès comme avec COF dans un segment de risques extrêmement bas. Le ZIF couvre notre segment de risques extrêmement bas en matière d'obligations CHF.

Nous sommes convaincus que nous sommes parfaitement équipés pour l'avenir avec les deux fonds à taux d'intérêt fixe COF et ZIF et pouvons maintenir le succès de longue date de l'entreprise Zugerberg en matière d'obligations CHF.

## Zugerberg agenda

Samedi 1 septembre 2018

**Journée de randonnée de Zugerberg**

Mardi 18 et jeudi 20 septembre 2018

**Conseil consultatif en matière économique et financière**

Samedi 20 jusqu' au dimanche 28 octobre 2018

**Zuger Messe 2018**

Samedi 10 et samedi 24 novembre 2018

**Ateliers d'économie de Zugerberg pour adolescents**

Mercredi 14 novembre 2018

**Evènement concernant la prévoyance professionnelle**

Jeudi 15 novembre 2018

**Evènement d'information pour les particuliers**

Pour plus d'informations sur les activités et les modalités d'inscription en ligne, consultez notre page web [www.zugerberg-finance.ch](http://www.zugerberg-finance.ch)

## Conseils Zugerberg

### Payer moins d'impôts et bénéficier de rendements

Vous n'avez pas encore versé votre prime annuelle 3a ou vous ne l'avez pas versée intégralement? Profitez de la faiblesse des marchés au cours du premier semestre et déposez dès maintenant sur votre compte/dépôt ZAM 3a existant ou nouveau. Ainsi, vous bénéficiez non seulement de l'avantage fiscal, mais aussi de perspectives de rendement accrues.

### Vérifier le profil de risque

Vous devez vous préoccuper de votre profil de risque au moins une fois par an. Votre propension au risque ou votre capacité de risque ont-elles évolué? Ce processus est d'une importance fondamentale pour le succès à long terme de l'investissement. Un profil de risque modifié conduit généralement à une stratégie d'investissement différente. Votre conseiller financier se fera un plaisir de vous aider à examiner votre profil de risque.

### Mandat pour cause d'incapacité

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le droit de la protection de l'enfant et de l'adulte autorise une personne ayant l'exercice des droits civils à prendre des mesures en temps utile à travers un mandat pour cause d'incapacité, dans le cas où cette dernière perdrait sa capacité de discernement à la suite d'un accident, en raison d'une grave maladie ou par décrépitude. Le mandat pour cause d'incapacité permet à la personne concernée de déterminer qui et comment celle-ci souhaite être assistée en cas d'incapacité de discernement. Communiquez avec votre conseiller financier et discutez de cet important sujet avec lui.

## Zugerberg News

### Baisse des commissions de la banque dépositaire Credit Suisse

Nous avons le plaisir de vous informer que nous avons négocié une baisse des commissions pour nos solutions avec la banque dépositaire Credit Suisse à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2018.

All-In-Fee hors pays étrangers	ZAM LP	ZAM R
Jusqu'à présent	0,15 %	0,43 %
<b>Nouveau à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018</b>	<b>0,10 %</b>	<b>*0,35 %</b>
Réduction de prix	-33 %	-19 %

\*à partir de 5 mio. 0,29%.



Restez informé, abonnez-vous  
[www.zugerberg-finance.ch](http://www.zugerberg-finance.ch)

Clause de non-responsabilité. Les déclarations contenues dans le présent rapport mensuel reflètent l'estimation actuelle du marché par Zugerberg Finance SA. Les avis et opinions exprimés dans cette évaluation peuvent évoluer à tout moment, sans préavis. D'après nous, la présente publication repose sur des sources accessibles au public et réputées pour leur fiabilité et leur exactitude. Ces informations n'ont pas valeur de conseil ou de recommandation incitant à acheter ou à vendre des titres. Évolution des valeurs d'après un portefeuille modèle. Du fait de la gestion active, la structure effective de chaque dépôt et l'évolution des valeurs qui en découle peuvent s'en écarter et dépendent de la date et du montant de l'investissement. Cela vaut en particulier durant la première année d'investissement, dû à la pénétration échelonnée sur le marché. Seule l'évolution effective des valeurs d'après l'extrait de compte/de dépôt de la banque dépositaire ou de la fondation est véritablement valide.

L'évolution de la valeur du ZAM Z indiquée a été reprise de ZAM R jusqu'au 30/06/2014 (lancement de ZAM Z). L'évolution de la valeur de ZAM Z indiquée a été reprise de ZAM R jusqu'au 30/06/2014. La performance historique de ZAM R repose en partie sur la constitution des portefeuilles conformément aux critères d'investissement actuels avec les données issues du passé. L'évolution dresse un tableau indicatif de l'efficacité potentielle du portefeuille s'il avait été placé sous sa forme actuelle depuis le 01/01/2009. Depuis le 01/01/2012, il s'agit de la performance effective des portefeuilles. L'évolution de la valeur de ZAM LPR indiquée a été reprise de ZAM R jusqu'au 31/12/2013 (lancement de ZAM LPR). L'évolution de la valeur de ZAM 3a indiquée a été reprise de la solution de libre passage jusqu'au 31/12/2009 (lancement de ZAM 3a). L'évolution des valeurs indiquée

s'entend nette, après déduction des frais courants, sans tenir compte des frais d'acquisition. Toutes les informations concernant l'évolution des valeurs sont de nature indicative, se réfèrent aux valeurs historiques et ne permettent pas d'établir une estimation garantie pour l'avenir. Nous n'accordons aucune garantie quant à l'exactitude et/ou l'intégralité des informations.

Mentions légales. Editeur: Zugerberg Finance SA, Lüssliweg 47, 6502 Zoug, +41 41 769 50 10, info@zugerberg-finance.ch, www.zugerberg-finance.ch. Photo: Andreas Busslinger © Zugerberg Finance SA, les copies ne sont autorisées qu'avec mention de la source. Mercredi, 11/07/2018, cours de clôture au 30/06/2018; données économiques au 30/06/2018, pronostic économiques au 30/06/2018.